



S.E.P. TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO

INSTITUTO TECNOLÓGICO De Tuxtepec

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN RESUMEN.

PRESENTA:

Bautista Reyes Diana Cristel. N° Control 16350376

Martínez Zepeda de Yomira de Jesús. N° Control 16350626

Pérez Mendoza Lizbeth Leticia. N° Control 16350382

Zarate Mendoza Araceli. N° Control 16350715

CARRERA:

INGENIERIA INFORMÁTICA

DOCENTE:

M.C. y T.E. María de los Ángeles Martínez Morales

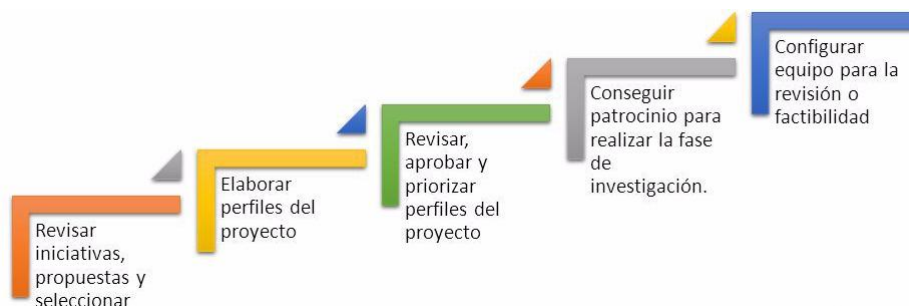
28 Febrero de 2020



CICLO DE VIDA Y PROCESO DE IMPLANTACIÓN DE PROYECTOS TI

Los proyectos se dividen en fases para tener una mejor gestión y control de estos, en el ciclo de vida del proyecto se define las actividades necesarias, para alcanzar los objetivos del proyecto.

Generalmente en cada fase se debe de realizar entregables, es decir toda la documentación necesaria, que se revisan para verificar si están completos, si son exactos y se aprueban antes de iniciar el trabajo de la siguiente fase. No obstante, no es inusual que una fase comience antes de la aprobación de los productos entregables de la fase previa, cuando los riesgos involucrados se consideran aceptables. (Ili895, 2017)



Fases de un Proyecto

"El ciclo de vida de todo proyecto se estructura en torno a cinco fases: inicio, planificación, ejecución, seguimiento y cierre. "

1. Fase de Inicio:

La fase de inicio es crucial en el ciclo de vida del proyecto, ya que es el momento de definir el alcance y proceder a la selección del equipo. Sólo con un ámbito

claramente definido y un equipo especializado, se puede garantizar el éxito. (School, s.f.)

Es la etapa donde nace la idea, se formula el proyecto al analizar los puntos clave, se toma la decisión favorable de iniciar actividades del proyecto, se establecen las metas, se hacen los principales nombramientos y asignaciones de recursos. (Ili895, 2017)

Producto: acta de inicio, enunciado del alcance.

2. Fase de Planificación:

Ésta es a menudo la fase más difícil para un director de proyecto, ya que tiene que hacer un importante esfuerzo de abstracción para calcular las necesidades de personal, recursos y equipo que habrán de preverse para lograr la consecución a tiempo y dentro de los parámetros previstos. Asimismo, también es necesario planificar comunicaciones, contratos y actividades de adquisición. Se trata, en definitiva, de crear un conjunto completo de planes de proyecto que establezcan una clara hoja de ruta. (School, s.f.)

La planificación es una de las claves del éxito de la dirección del proyecto. El plan de negocio es el entregable principal de esta fase. El plan de negocio es una descripción de las razones por las que se acomete el proyecto junto con la justificación del mismo, basada en la estimación de costes, duraciones, riesgos y de los beneficios esperados.

Contempla el período de planificar e idear la mejor forma de hacer realidad lo planteado en la fase Inicial. Se diseña la organización y constituye el equipo de proyecto, se buscan los recursos y se hace el plan maestro y detallado de actividades. (Ili895, 2017)

Producto: plan integral del proyecto

3. Fase de Ejecución:

En base a la planificación, habrá que completar las actividades programadas, con sus tareas, y proceder a la entrega de los productos intermedios. Es importante velar por una buena comunicación en esta fase para garantizar un mayor control sobre el progreso y los plazos. Asimismo, es indispensable monitorizar la evolución del consumo de recursos, presupuesto y tiempo, para lo que suele resultar necesario apoyarse en alguna herramienta de gestión de proyectos. En esta etapa se deben gestionar: el riesgo, el cambio, los eventos, los gastos, los recursos, el tiempo y las actualizaciones y modificaciones. Se ejecutan los programas, la construcción de las instalaciones, las pruebas, las entregas, etc. (School, s.f.)

4. Fase de Seguimiento y control:

Esta fase comprende los procesos necesarios para realizar el seguimiento, revisión y monitorización del progreso de proyecto. Se concibe como el medio de detectar desviaciones con la máxima premura posible, para poder identificar las áreas en las que puede ser requerido un cambio en la planificación. La etapa de seguimiento y control se encuentra naturalmente asociada a la de ejecución, de la que no puede concebirse de forma separada, aunque por su importancia y valor crítico. (School, s.f.)

5. Fase de Cierre:

Esta fase comprende todos procesos orientados a completar formalmente el proyecto y las obligaciones contractuales inherentes. Una vez terminado este estadio, se establece formalmente que el proyecto ha concluido.(School, s.f.)

No solamente abarca la finalización de la totalidad del proyecto, sino también aquellas etapas intermedias que integran todo el proyecto. De este modo, prevalece una coexistencia entre los cierres parciales de cada fase y el cierre que culmina con el proyecto iniciado.

Es el período donde se terminan las actividades, se cierran los contratos se transfieren los recursos y compromisos a otras organizaciones, se hace la puesta en marcha, etc. (Ili895, 2017)

Producto: acta de cierre del proyecto

REFERENCIAS

- Ili895. (19 de Febrero de 2017). *Estrategias de Gestión de Servicios de TI*. Obtenido de <https://ili895.wordpress.com/2017/02/19/1-5-ciclo-de-vida-de-los-proyectos-de-ti/>
- School, B. (s.f.). *OBS*. Obtenido de <https://obsbusiness.school/es/noticias/innovacion/cuales-son-las-etapas-de-un-proyecto-te-lo-contamos-en-esta-infografia>